

Δήμος Αθηναίων Ανώνυμη Αναπτυξιακή Εταιρεία  
Μηχανογράφησης και Επιχειρησιακών Μονάδων Ο.Τ.Α.  
Εχελιδών 19 & Πειραιώς 144  
11854, Αθήνα  
Τηλ.214 4062700-89  
Fax: 210 5278043  
Email: [daem@daem.gr](mailto:daem@daem.gr)  
Πληρ.: Γιώργος Νίκου

ΠΡΟΣ: «DELOITTE BUSINESS  
SOLUTIONS Ανώνυμη Εταιρεία  
Συμβούλων Επιχειρήσεων»

#### ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

Η Ανώνυμη Αναπτυξιακή Εταιρεία Μηχανογράφησης και Επιχειρησιακών Μονάδων ΟΤΑ – Δ.Α.Ε.Μ Α.Ε., για τη σύναψη σύμβασης παροχής υπηρεσιών με τίτλο: «**Αξιολόγηση της οικονομικής σκοπιμότητας για τον Δήμο Αθηναίων, της αναβάθμισης και εκμετάλλευσης του εξοπλισμού υπαίθριας διαφήμισης του Δήμου Αθηναίων από ανάδοχο**» ΠΡΟΣΚΑΛΕΙ την εταιρεία **DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS Ανώνυμη Εταιρεία Συμβούλων Επιχειρήσεων**, όπως καταθέσει οικονομική προσφορά σύμφωνα με τα στοιχεία που αποτυπώνονται συνοπτικά στον ακόλουθο πίνακα:

|  |  |
|--|--|
| Προϋπολογισμός δαπάνης                     | Είκοσι χιλιάδες ευρώ (20.000,00€) πλέον ΦΠΑ                                    |
| Διαδικασία Ανάθεσης                        | Απευθείας Ανάθεση  |
| Διάρκεια Σύμβασης                          | Ένας (1) μήνας   |
| CPV  | 79314000-8 Μελέτη σκοπιμότητας<br>79341200-8 Υπηρεσίες διαχείρισης διαφημίσεων |
| Καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης προσφορών | Πέντε (5) ημέρες μετά την ανάρτηση της παρούσης στο ΚΗΜΔΗΣ                     |
| Διάρκεια ισχύος προσφορών                  | Ενενήντα (90) ημέρες από την επόμενη της υποβολής προσφοράς                    |
| Προγραμματική Σύμβαση                      | ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ  |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| Δήμος Αθηναίων<br>Ανώνυμη Αναπτυξιακή<br>Εταιρεία Μηχανογράφησης<br>& Επιχειρησιακών Μονάδων | Εχελιδών 19<br>& Πειραιώς 144<br>Σεράφειο Συγκρότημα<br>Τ.Κ. 118 54 Αθήνα<br>Αρ. Γ.Ε.ΜΗ: 008509901000 | ☎ 214 - 4062700<br>✉ <a href="mailto:daem@daem.gr">daem@daem.gr</a><br>f <a href="#">daemitcompany</a><br>in <a href="#">daemitcompany</a> |  |
|--|---|--|--|

**1. Σύντομη Περιγραφή του Αντικειμένου/Προϋπολογισμός**

Αντικείμενο της ζητούμενης πρόσκλησης είναι η **Αξιολόγηση της οικονομικής σκοπιμότητας για τον Δήμο Αθηναίων, της αναβάθμισης και εκμετάλλευσης του εξοπλισμού υπαίθριας διαφήμισης του Δήμου Αθηναίων από ανάδοχο**. Η δαπάνη για την ανάθεση της ανωτέρω υπηρεσίας ορίζεται κατά μέγιστων στο ποσό των είκοσι χιλιάδων ευρώ (20.000,00€), μη συμπεριλαμβανομένου του νόμιμου ΦΠΑ 24%.

Η διάρκεια της σύμβασης ορίζεται ένα (1) μήνα.

**2. Κατάρτιση και υποβολή προσφορών**

Ο οικονομικός φορέας, καλείται να υποβάλλει οικονομική προσφορά σε ενιαίο σφραγισμένο φάκελο στον οποίο πρέπει να αναγράφονται ευκρινώς τα παρακάτω:

|  |  |
|--|--|
| <b>ΠΡΟΣΦΟΡΑ</b>  |  |
| σύναψη σύμβασης παροχής Υπηρεσιών με τίτλο: <b>«Αξιολόγηση της οικονομικής σκοπιμότητας για τον Δήμο Αθηναίων, της αναβάθμισης και εκμετάλλευσης του εξοπλισμού υπαίθριας διαφήμισης του Δήμου Αθηναίων από ανάδοχο»</b> |  |
| <b>ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΦΕΡΟΝΤΟΣ</b>   |  |
| Επωνυμία   |  |
| Ταχυδρομική Διεύθυνση  |  |
| Τηλέφωνο & Τηλεομοιότυπο   |  |
| Δ/ση ηλεκτρ. ταχυδρομείου  |  |

Ο φάκελος θα πρέπει να φέρει την ένδειξη: «Να μην ανοιχτεί από το πρωτόκολλο ή την γραμματεία». Η προσφορά υποβάλλεται στο Σεράφειο Συγκρότημα, Εχειλιδών 19 & Πειραιώς 144 (Τ.Κ.11854).

Η προσφορά μπορεί να κατατεθεί στην ανωτέρω διεύθυνση προσωπικώς ή δια εκπροσώπου και ταχυδρομικώς επί αποδείξει.

Καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών: Πέντε (5) ημέρες μετά την ανάρτηση της παρούσης στο ΚΗΜΔΗΣ


Ο φάκελος Προσφοράς πρέπει να περιλαμβάνει τους ακόλουθους δύο (2) υποφάκελους με τον κατωτέρω τίτλο:

- A. «ΤΕΧΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ»
- B. «ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ»

Οι Υποφάκελοι θα περιλαμβάνουν τα ακόλουθα στοιχεία:

- A. Υποφάκελος «ΤΕΧΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ»

Ο υποφάκελος Τεχνικής Προσφοράς θα περιλαμβάνει την περιγραφή της προσφερόμενης

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| Δήμος Αθηναίων<br>Ανώνυμη Αναπτυξιακή<br>Εταιρεία Μηχανογράφησης<br>& Επιχειρησιακών Μονάδων | Εχειλιδών 19<br>& Πειραιώς 144<br>Σεράφειο Συγκρότημα<br>Τ.Κ. 118 54 Αθήνα<br>Αρ. Γ.Ε.ΜΗ: 008509901000 | ☎ 214 - 4062700<br>✉ daem@daem.gr<br>f daemitcompany<br>in daemitcompany |  |
|--|--|--|---|

υπηρεσίας όπως αναφέρεται στο Παράρτημα.

## Β. Υποφάκελος «ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ»

Ο υποφάκελος «ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ» θα πρέπει να περιλαμβάνει την συνολική οικονομική προσφορά για την παροχή της υπηρεσίας, η οποία διατυπώνεται ολογράφως και αριθμητικώς, σε ευρώ, χωρίς ΦΠΑ και με ΦΠΑ. Η οικονομική προσφορά υπογράφεται από τον προσφέροντα ή τον νόμιμο εκπρόσωπο του προσφέροντα.

Φόροι, ΦΠΑ, κρατήσεις υπέρ τρίτων, κάθε άλλη νομική επιβάρυνση, ως και κάθε άλλη δαπάνη μη ρητά καθοριζόμενη από την παρούσα, επιβαρύνουν τον Ανάδοχο και θα πρέπει να έχουν συνυπολογισθεί στην προσφορά του διαγωνιζόμενου.

### ΠΙΝΑΚΑΣ 1

#### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ (ΦΥΣΙΚΟ Ή ΝΟΜΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ) :

.....

**ΕΡΓΟ: «Αξιολόγηση της οικονομικής σκοπιμότητας για τον Δήμο Αθηναίων, της αναβάθμισης και εκμετάλλευσης του εξοπλισμού υπαίθριας διαφήμισης του Δήμου Αθηναίων από ανάδοχο»**

**Το συνολικό προσφερόμενο τίμημα (ΕΡΓΟΛΑΒΙΚΟ ΑΝΤΑΛΛΑΓΜΑ) για την εκτέλεση της ως άνω Προμήθειας ανέρχεται σε ..... (.....) ευρώ χωρίς ΦΠΑ.**

Ημερομηνία .....

Ο ΠΡΟΣΦΕΡΩΝ Ή Ο ΝΟΜΙΜΟΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΗΣ ΠΡΟΣΦΕΡΟΥΣΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ


Ονοματεπώνυμο

(ΥΠΟΓΡΑΦΗ και ΣΦΡΑΓΙΔΑ)

### 3. Ισχύς προσφορών

Ο υποψήφιος ανάδοχος με την προσφορά του δεσμεύεται να υλοποιήσει το έργο στον προδιαγεγραμμένο χρόνο και στην ποιότητα και επίπεδο σύμφωνα με την προσφορά του και τους όρους της Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος. Οι προσφορές δεσμεύουν τους προσφέροντες για 90 ημερολογιακές ημέρες από την καταληκτική ημερομηνία υποβολής των προσφορών. Εάν ζητηθεί, μπορεί να γίνει παράταση του χρόνου ισχύος για ίσο διάστημα. Προσφορά που θα υπερβαίνει την προϋπολογισθείσα δαπάνη της υπηρεσίας απορρίπτεται ως απαράδεκτη. Στην περίπτωση ιδιαίτερα χαμηλών οικονομικών προσφορών δύνανται να ζητηθούν εγγράφως οι όποιες πρόσθετες διευκρινήσεις, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 89 του Ν.4412/2016 προκειμένου να κριθεί το αποδεκτό ή μη της ασυνήθιστα χαμηλής οικονομικής προσφοράς.

### 4. Δικαιολογητικά

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| Δήμος Αθηναίων<br>Ανώνυμη Αναπτυξιακή<br>Εταιρεία Μηχανογράφησης<br>& Επιχειρησιακών Μονάδων | Εχειλιδών 19<br>& Πειραιώς 144<br>Σεράφειο Συγκρότημα<br>Τ.Κ. 118 54 Αθήνα<br>Αρ. Γ.Ε.ΜΗ: 008509901000 | ☎ 214 - 4062700<br>✉ daem@daem.gr<br>f daemitcompany<br>in daemitcompany |  |
|--|--|--|---|

Ο οικονομικός φορέας που θα προσφέρει τη συμφερότερη από οικονομικής άποψης προσφορά θα πρέπει πριν την ανάθεση της σχετικής Σύμβασης να προσκομίσει τα απαραίτητα δικαιολογητικά που τεκμηριώνουν ότι δεν συντρέχουν οι λόγοι αποκλεισμού του αρ. 73 Ν.4412/2016 όπως έχει τροποποιηθεί η ισχύει.






Για την ΔΑΕΜ ΑΕ,  
Ο Διευθύνων Σύμβουλος

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι

### ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ

Επισημάνσεις για την ορθή κατανόηση και υλοποίηση του έργου.

- **Πεδίο Ανάλυσης:** Η μελέτη θα εξετάσει την πρόταση του Αναδόχου, καθώς και τις πιθανές εναλλακτικές αυτής, αποκλειστικά υπό το πρίσμα της παράτασης της υφιστάμενης σύμβασης, χωρίς την τροποποίηση των ισχυόντων όρων και προϋποθέσεων και ειδικά των οικονομικών όρων.
- **Προσδιορισμός Καθαρής Πρόσθετης Επένδυσης:** Βάσει των επικοινωνιών μας, η ανάλυση θα λάβει υπόψη ότι η πρόταση αναβάθμισης αφορά επί της ουσίας σε 57 επιπλέον σημεία (ήτοι τα 117 της πρότασης μείον τα 60 σημεία για τα οποία υφίσταται ήδη συμβατική υποχρέωση μετατροπής σε ψηφιακά από τον Ανάδοχο).
- **Φύση Συμβουλευτικών Υπηρεσιών:** Διευκρινίζεται ότι το έργο της εταιρείας εστιάζει αποκλειστικά στη χρηματοοικονομική ανάλυση της πρότασης. Για τη νομική τεκμηρίωση και τη συμβατική εγκυρότητα της παράτασης (βάσει του Άρθρου 7 της Σύμβασης), θα απαιτηθεί η συνδρομή των νομικών συμβούλων του Δήμου.
- **Πηγές Δεδομένων:** Ελλείψει συμβατικής υποχρέωσης του Αναδόχου για παροχή εσωτερικών οικονομικών στοιχείων, η ανάλυση θα βασιστεί σε ανεξάρτητα στοιχεία αγοράς (benchmarking), εύλογες παραδοχές (assumptions) και δεδομένα που θα διατεθούν από τις υπηρεσίες του Δήμου. Στην περίπτωση που συμφωνηθεί από τα εμπλεκόμενα μέρη να διενεργηθεί μία ή περισσότερες συναντήσεις για την παροχή στοιχείων και διευκρινίσεων, αυτό θα γίνεται κατόπιν συνεννόησης με τον Δήμο Αθηναίων, αντιπρόσωπος του οποίου θα παρευρίσκεται στις συναντήσεις αυτές.
- **Προσδιορισμός Οικονομικού Οφέλους:** Δεδομένου ότι η αναβάθμιση του εξοπλισμού δεν αποτελεί μέρος του άμεσου επενδυτικού σχεδιασμού του Δήμου, η αξιολόγηση του οφέλους θα πραγματοποιηθεί αμφίπλευρα (εξέταση της βιωσιμότητας της επένδυσης για τον Ανάδοχο (Βήμα 2 παρακάτω) αλλά και αποφυγή της κεφαλαιουχικής δαπάνης (CAPEX) σήμερα για τον Δήμο σε συνδυασμό με την δέσμευση για την περίοδο της αιτούμενης παράτασης (Βήμα 3 παρακάτω).

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
| Δήμος Αθηναίων<br>Ανώνυμη Αναπτυξιακή<br>Εταιρεία Μηχανογράφησης<br>& Επιχειρησιακών Μονάδων | Εχειλιδών 19<br>& Πειραιώς 144<br>Σεράφειο Συγκρότημα<br>Τ.Κ. 118 54 Αθήνα<br>Αρ. Γ.Ε.ΜΗ: 008509901000 |  214 - 4062700<br> daem@daem.gr<br> daemitcompany<br> daemitcompany |  |
|--|--|---|---|

Ανάλυση Υπηρεσιών και Μεθοδολογία:

| A/A | ΒΗΜΑΤΑ   | ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ  |
|-----|--|--|
| 1   | Οικονομική Επαλήθευση Προτεινόμενης Επένδυσης (Cost Benchmarking)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Εξέταση του προϋπολογισμού (εφάπαξ ή σε βάθος χρόνου – προς διευκρίνιση) που επικαλείται ο Ανάδοχος.</li> <li>Θα διενεργηθεί έρευνα αγοράς και λήψη συγκριτικών προσφορών (benchmarking) για να διαπιστωθεί η αντιπροσωπευτική αξία της προτεινόμενης αναβάθμισης.</li> </ul>   |
| 2   | Αξιολόγηση Βιωσιμότητας & Επιχειρηματικού Σχεδίου Αναδόχου εντός της Τρέχουσας 12-ετούς Συμβατικής Διάρκειας | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ανάλυση Profit/Loss για τον προσδιορισμό του πρόσθετου οικονομικού οφέλους του Αναδόχου από την εκμετάλλευση των νέων ψηφιακών μέσων.</li> <li>Η μελέτη θα επικεντρωθεί στην εκτίμηση της περιόδου επανείσπραξης (payback period), προκειμένου να εξεταστεί εάν υπάρχει η δυνατότητα πλήρους απόσβεσης της επένδυσης εντός της τρέχουσας 12-ετούς συμβατικής διάρκειας.</li> <li>Συγκεκριμένα, θα διενεργηθεί υπολογισμός του Net Benefit μέσω σύγκρισης των σεναρίων "As-Is" και "Επένδυσης Αντικατάστασης« (ανάλογα με την διαθεσιμότητα των απαιτούμενων στοιχείων).</li> </ul>  |
| 3   | Στρατηγική Ανάλυση Οφέλους για τον Δήμο (Value for Money)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Εξέταση της αναλογικότητας μεταξύ της προτεινόμενης επένδυσης και της οικονομικής αξίας της αιτούμενης 12-ετούς παράτασης (2036-2048).</li> <li>Η ανάλυση θα διενεργηθεί υπό το πρίσμα ότι τα στέγαστρα αποτελούν πάγια περιουσιακά στοιχεία του Δήμου Αθηναίων, τα οποία παραμένουν στην πλήρη κυριότητα και εκμετάλλευσή του μετά τη λήξη της σύμβασης.</li> <li>Θα περιλαμβάνεται ο προσδιορισμός της παρούσας αξίας (NPV) για τον Δήμο, η αξιολόγηση του κόστους ευκαιρίας (opportunity cost) από εναλλακτική διάθεση των στεγαστρων, καθώς και η ποσοτικοποίηση της αποφυγής κεφαλαιουχικών δαπανών (CAPEX avoidance).</li> <li>Παράλληλα, θα αναφερθούν τα ποιοτικά οφέλη για την πόλη (αισθητική αναβάθμιση, "Smart City" δυνατότητες, ασφάλεια πολιτών).</li> </ul> |
| 4   | Σενάρια & Εναλλακτικές Λύσεις Παράτασης  | Σενάρια & Εναλλακτικές Λύσεις Παράτασης  |