



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ
6^Η ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ
ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ
ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΔΡΑΣ ΑΡΓΟΣ
ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ
ΤΑΧ.Δ/ΝΣΗ: ΚΟΡΙΝΘΟΥ 191
ΤΑΧ. ΚΩΔ.: 21231 ΑΡΓΟΣ
ΠΛΗΡ/ΡΙΕΣ: ΜΙΧΑΛΗΣ ΓΚΑΥΡΟΣ
ΤΗΛ.: 2751360170-172
Email: promithies4@gna.gr

ΠΡΟΣ**PUBLIC AUDIT SERVICES E.E.**email.: info@publicauditservices.gr**ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΠΡΟΣ ΤΟΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΦΟΡΕΑ PUBLIC AUDIT SERVICES E.E.**

Στο πλαίσιο συμβάσεων του άρθρου 118 ν. 4412/2016, περί απευθείας ανάθεσης όπως αντικαταστάθηκε με άρθρου 53 του ν. 4782/2021 περ. 3α, για τις συμβάσεις εκτιμώμενης αξίας ίσες ή κατώτερες από το όριο των τριάντα χιλιάδων (30.000,00) ευρώ και σε εκτέλεση της υπ' αριθ. 2002/05-02-2026 (ΑΔΑ C9D4690B4-Y6E) Απόφασης Διοικήτριας και της υπ' αριθ. 353/09-02-2026 Απόφασης δέσμευσης πίστωσης με ΑΔΑ ΨΦΝ74690B4-Ω0Θ, το Γ. Ν. Αργολίδας - Ο.Μ.Ε. Άργος σας προσκαλεί να υποβάλετε την προσφορά σας, για την κατάρτιση τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου CPV 72221000-0 προϋπολογισθείσας δαπάνης 14.880,00 € συμπεριλαμβανομένου του Φ.Π.Α.

1. ΥΠΟΒΟΛΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ

ΑΠΟΣΤΟΛΗ	ΚΑΤΑΛΗΚΤΙΚΗ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ
Τμήμα Γραμματείας: ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ - ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΕΔΡΑΣ ΑΡΓΟΣ E-mail: kgram@gna.gr	Ημέρα Δευτέρα 16-02-2026 και ώρα 10:00 π.μ.

2. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ

Κατάρτιση τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου CPV 72221000-0 του Γ. Ν. Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος Α.Ο.Μ. Ναύπλιο) Παράρτημα Ι.

A/A	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΦΑΣΗ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΠΡΟ Φ.Π.Α.	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΜΕ Φ.Π.Α.
1	Κατάρτιση Σχεδίων Δράσης Τετραετίας	1 ^η	5.000, 00 €	6.200,00 €
2	Αναθεώρηση Τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου	2 ^η	7.000,00 €	8.680,00 €
	ΣΥΝΟΛΟ		12.000,00 €	14.880,00 €

3. ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ

1. Υπεύθυνη δήλωση του άρθρου 8 του Ν.1599/1986 στην οποία θα δηλώνεται ότι:

- Δεν εμπίπτω στις περιπτώσεις αποκλεισμού του άρθρου 73 παρ.1,2& 4 και του άρθρου 74 του Ν.4412/2016(άρθρο 22 ΚΑΙ 23 του Ν.4782/2021)

2. Απόσπασμα του ποινικού μητρώου ή ελλείψει αυτού ισοδύναμο έγγραφο, που εκδίδεται έως τρείς (3) μήνες πριν από την υποβολή τους, από αρμόδια δικαστική ή διοικητική αρχή του κράτους – μέλους ή της χώρας καταγωγής ή της χώρας όπου είναι εγκατεστημένος ο εν λόγω οικονομικός φορέας, από το οποίο προκύπτει ότι δεν συντρέχει λόγος αποκλεισμού από τους αναφερόμενους στην παρ. 1 του άρθρου 73 του Ν. 4412/2016.

Προσκομίζεται για τα μέλη του διοικητικού, διευθυντικού ή εποπτικού οργάνου του οικονομικού φορέα στον οποίο πρόκειται να γίνει η κατακύρωση ή των προσώπων που έχουν εξουσία εκπροσώπησης, λήψης απόφασης ή ελέγχου σε αυτόν.

Συγκεκριμένα σε περίπτωση που ο προσφέρων είναι νομικό πρόσωπο το απόσπασμα ή άλλο ισοδύναμο έγγραφο **υποβάλλεται:**

→ για τον ή τους Διαχειριστές,

→ όταν το νομικό πρόσωπο είναι Ο.Ε., Ε.Ε. ή Ε.Π.Ε. για τον Διευθύνοντα Σύμβουλο καθώς και όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου όταν το νομικό πρόσωπο είναι Α.Ε

3. Πιστοποιητικό που εκδίδεται από αρμόδια κατά περίπτωση αρχή της χώρας εγκατάστασής του, από το οποίο να προκύπτει ότι κατά την ημερομηνία της ως άνω ειδοποίησης είναι ενήμερος όσο αφορά στην **καταβολή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης**, σύμφωνα με τις διατάξεις τόσο της χώρας εγκατάστασής του όσο και του ελληνικού δικαίου. Ειδικά για την περίπτωση που ο οικονομικός φορέας είναι Έλληνας πολίτης ή έχει την εγκατάστασή του στην Ελλάδα, οι υποχρεώσεις που αφορούν στις εισφορές κοινωνικής ασφάλισης καλύπτουν **τόσο την κύρια όσο και την επικουρική ασφάλιση(εκδιδόμενο από e-ΕΦΚΑ)**

4. Πιστοποιητικό που εκδίδεται από αρμόδια κατά περίπτωση αρχή, της χώρας εγκατάστασής του, από το οποίο να προκύπτει ότι κατά την ημερομηνία της ως άνω πρόσκλησης είναι ενήμερος ως προς **τις φορολογικές υποχρεώσεις** του όσον αφορά στην πληρωμή των φόρων και τελών, σύμφωνα με τις διατάξεις τόσο της χώρας εγκατάστασής του όσο και του ελληνικού δικαίου ή ότι έχουν υπαχθεί σε δεσμευτικό διακανονισμό για την καταβολή τους.

5. Πιστοποιητικό ότι είναι εγγεγραμμένοι στο οικείο Επαγγελματικό Επιμελητήριο, για την απόδειξη της νόμιμης σύστασης και των μεταβολών του φυσικού ή νομικού προσώπου. Στις περιπτώσεις που ο οικονομικός φορέας είναι φυσικό ή νομικό πρόσωπο Πιστοποιητικό της αρμόδιας αρχής από το οποίο να προκύπτει ότι είναι εγγεγραμμένος στα μητρώα του οικείου Επιμελητηρίου/Επαγγελματικού Μητρώου και το ειδικό επάγγελμα του, **και ότι εξακολουθεί να παραμένει εγγεγραμμένος μέχρι την κοινοποίηση της ως άνω έγγραφης ειδοποίησης.**

Το παρόν πιστοποιητικό γίνεται αποδεκτό εφόσον έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του .

Επιπλέον εάν είναι νομικό πρόσωπο Γενικό Πιστοποιητικό Μεταβολών από το ΓΕΜΗ ,εφόσον έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν την υποβολή του. Στις λοιπές περιπτώσεις τα κατά περίπτωση νομιμοποιητικά έγγραφα νόμιμης σύστασης και μεταβολών (όπως καταστατικά, πιστοποιητικά μεταβολών, αντίστοιχα ΦΕΚ, κλπ ανάλογα με τη νομική μορφή του οικονομικού φορέα)συνοδευόμενα από Υπεύθυνη δήλωση Ν.1599/1986 του νόμιμου εκπροσώπου ότι εξακολουθούν να ισχύουν κατά την υποβολή τους.

6. Πιστοποιητικό ισχύουσας εκπροσώπησης(για την απόδειξη της νόμιμης εκπροσώπησης), στις περιπτώσεις που ο οικονομικός φορέας είναι φυσικό πρόσωπο προσκομίζεται είτε πληρεξούσιο , είτε η νόμιμη γι' αυτό εξουσιοδότηση ,η οποία μάλιστα πρέπει να φέρει και τη βεβαίωση του γνησίου της υπογραφής του εξουσιοδοτούντος ενώ αν είναι νομικό πρόσωπο υποχρεούται ,κατά την κείμενη νομοθεσία να δηλώνει την εκπροσώπηση και τις μεταβολές του σε αρμόδια αρχή (ΓΕΜΗ),προσκομίζει σχετικό πιστοποιητικό ισχύουσας εκπροσώπησης **εφόσον έχει εκδοθεί έως τριάντα (30) εργάσιμες ημέρες πριν από την υποβολή του.**

7.Πιστοποιητικό δικαστικής φερεγγυότητας , που να έχει εκδοθεί έως τρεις (3) μήνες πριν την υποβολή του από το οποίο να προκύπτει ότι: δεν τελεί υπό πτώχευση ή έχει υπαχθεί σε διαδικασία εξυγίανσης ή ειδικής εκκαθάρισης ή - δεν τελεί υπό αναγκαστική διαχείριση από εκκαθαριστή ή από το δικαστήριο ή δεν έχει υπαχθεί σε διαδικασία πτωχευτικού συμβιβασμού ή δεν έχει αναστείλει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες ή εάν βρίσκεται σε οποιαδήποτε ανάλογη κατάσταση προκύπτουσα από παρόμοια διαδικασία, προβλεπόμενη σε εθνικές διατάξεις νόμου.Για τις ΙΚΕ προσκομίζεται επιπλέον και πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η. περί μη έκδοσης απόφασης λύσης ή κατάθεσης αίτησης λύσης του νομικού προσώπου ,ενώ για τις ΕΠΕ προσκομίζεται επιπλέον πιστοποιητικό μεταβολών.

Δεν προσκομίζεται από τα φυσικά πρόσωπα πιστοποιητικό περί μη θέσης σε εκκαθάριση.

8.Πιστοποιητικό του Γ.Ε.Μ.Η από το οποίο προκύπτει ότι το νομικό πρόσωπο δεν έχει λυθεί και τεθεί υπό εκκαθάριση με απόφαση των εταίρων.

9.Εκτύπωση της καρτέλας “Στοιχεία Μητρώου/Επιχείρησης” από την ηλεκτρονική πλατφόρμα της Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Εσόδων ,όπως αυτά εμφανίζονται στο taxinet ,από την οποία να προκύπτει ή μη αναστολή της επιχειρηματικής δραστηριότητάς τους.

Ενόψει των ανωτέρω, παρακαλούμε να αποστείλετε την οικονομική προσφορά -τεχνική προσφορά και τα δικαιολογητικά για την Κατάρτιση τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου CPV 72221000-0 του Γ. Ν. Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος Α.Ο.Μ. Ναύπλιο), ηλεκτρονικά στο πρωτόκολλο της Γραμματείας της Αναθέτουσας Αρχής στο kgram@gna.gr «Υπόψη Γραφείου Προμηθειών».

Δεν λαμβάνονται υπόψη προσφορές οικονομικών φορέων που δεν προσκλήθηκαν να υποβάλουν προσφορά.

4. ΑΠΟΣΦΡΑΓΙΣΗ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ –ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗ – ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ

Η προσφορά παραλαμβάνεται εντός της ορισθείσας από την παρούσα πρόσκληση ημερομηνίας. Η αποσφράγιση των φακέλων των οικονομικών προφορών και Δικαιολογητικών θα γίνει ενιαία.

Κατόπιν, η αρμόδια επιτροπή συντάσσει πρακτικό αποσφράγισης και αξιολόγησης της προφοράς στο οποίο αποτυπώνονται τα αποτελέσματα του ελέγχου και της αξιολόγησης των δικαιολογητικών της και λοιπών στοιχείων της προσφοράς και στο οποίο προτείνεται ο οριστικός ανάδοχος.

Η κατακύρωση θα γίνει με Απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής.

5.ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ

ΧΡΟΝΟΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ: Ημερομηνία : 16.02.2026 Ημέρα : Δευτέρα Ώρα 11.00 π.μ.

ΤΟΠΟΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ: Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας- Οργανική Μονάδα Έδρας Άργος.

ΙΣΧΥΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ : εκατόν ογδόντα (180) ημέρες από την επόμενη της ημερομηνίας διενέργειας του διαγωνισμού.

ΚΩΔΙΚΟΣ CPV: 72221000-0 για κατάρτιση τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου του Γ. Ν. Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος & Α.Ο.Μ. Ναύπλιο).

ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ: έξι (6) μήνες.

ΤΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ: Γ. Ν. Αργολίδας- Οργανική Μονάδα Έδρας Άργος.

ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ: Κ.Η.Μ.Δ.Η.Σ.- ΙΣΤΟΤΟΠΟΣ ΤΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΚΑΙ ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ ΣΤΟ ΦΟΡΕΑ

6. ΤΡΟΠΟΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ - ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ

Όλες οι πληρωμές θα γίνονται σε ευρώ με την προσκόμιση των νομίμων δικαιολογητικών που προβλέπονται από τις ισχύουσες διατάξεις κατά το χρόνο πληρωμής και σε χρόνο προσδιοριζόμενο από την αναγκαία διοικητική διαδικασία για έκδοση των σχετικών χρηματικών ενταλμάτων.

Για όλες τις πληρωμές θα εκδίδονται τα απαραίτητα νόμιμα παραστατικά και δικαιολογητικά. Από κάθε τιμολόγιο του Προμηθευτή θα γίνονται όλες οι νόμιμες κρατήσεις, σύμφωνα με τους ισχύοντες κάθε φορά Νόμους και τις σχετικές Εγκυκλίους των αρμόδιων Υπουργείων.

Ο Αν κατά την πληρωμή υπόκειται στις εξής κρατήσεις:

- 2% υπέρ Ψυχικής Υγείας επί της καθαρής αξίας του τιμολογίου, μετά την αφαίρεση των υπόλοιπων κρατήσεων (άρθρο 3 του Ν. 3580/2007 και άρθρο 24 παρ. 6 του Ν. 3846/2010).
- 0,1% υπέρ ΕΑΔΗΣΥ (αρ. 7 Ν. 4912/2022 ΦΕΚ 57/17-03-2022)
- 8% παρακράτηση φόρου εισοδήματος, σύμφωνα με το Ν.2198/1994.

Η Αναθέτουσα Αρχή δεν έχει υποχρέωση καταβολής αποζημίωσης για υπερωριακή απασχόληση ή οποιαδήποτε άλλη αμοιβή στο προσωπικό του προμηθευτή ή τρίτων.

7.ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Από την κείμενη νομοθεσία και τις κατ' εξουσιοδότηση αυτής εκδοθείσες κανονιστικές πράξεις, όπως ισχύουν και ιδίως από :

- Το ν. 4412/2016 (Α' 147) "Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)"»
- Το ν. 4605/01-04-2019 (Α'52) Τροποποίηση διατάξεων του ν. 4412/2016.
- Το ν. 4782/09-03-2021 (Α' 36) Εκσυγχρονισμός, απλοποίηση και αναμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου των δημοσίων συμβάσεων, ειδικότερες ρυθμίσεις προμηθειών στους τομείς της άμυνας και της ασφάλειας και άλλες διατάξεις για την ανάπτυξη, τις υποδομές και την υγεία.

Η ΔΙΟΙΚΗΤΡΙΑ

ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ

ΓΕΣΘΗΜΑΝΗ ΚΑΣΝΑΚΤΣΟΓΛΟΥ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – “ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ –ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ”**Αναθεώρηση Εγχειριδίου Επιχειρησιακού Σχεδίου (BusinessPlan)**

Η διαμόρφωση της στρατηγικής για κάθε νοσοκομειακή μονάδα εναρμονίζεται με την ευρύτερη Πολιτική Υγείας της χώρας και κινείται μέσα στο πλαίσιο των περιφερειακών στόχων της αρμόδιας Υ.ΠΕ. Σημαντική επίδραση στη διαμόρφωση στρατηγικής έχουν επίσης τα κρίσιμα θέματα που απασχολούν όσους εμπλέκονται στο στρατηγικό σχεδιασμό στον κλάδο της υγείας διεθνώς τόσο σε θέματα λειτουργικά και οικονομικά (λειτουργική και οικονομική στρατηγική) όσο και σε θέματα ιατρικής / επιστημονικής / δημογραφικής φύσης.

Η στρατηγική του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος & Α.Ο.Μ. Ναύπλιο) ορίζεται από τους στρατηγικούς του στόχους (γενικούς και ειδικούς) και τους επιχειρησιακούς του στόχους.

Οι γενικοί στόχοι είναι:

- 1.Βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών υγείας και συνεπώς της ικανοποίησης των πολιτών
- 2.Μείωση του κόστους παροχής των υπηρεσιών υγείας με αύξηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας (βελτιστοποίηση της χρήσης πόρων).
- 3.Εκσυγχρονισμός του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος & Α.Ο.Μ. Ναύπλιο) (υποδομές και συστήματα διοίκησης)
- 4.Ανάπτυξη νέων μονάδων / νέων υπηρεσιών
- 5.Ενίσχυση και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού
- 6.Μεγιστοποίηση κάλυψης αναγκών ως προς το εύρος των ασθενειών / θεραπειών και τον αριθμό των ασθενών

Στρατηγικοί στόχοι

- Βελτίωση της λειτουργία Υπηρεσιών του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος & Α.Ο.Μ. Ναύπλιο) Παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών υγείας που να ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των ασθενών.
- Διασφάλιση υψηλής ανταπόκρισης και ικανοποίησης των ασθενών.
- Αναβάθμιση και ενίσχυση των παραγωγικών διαδικασιών, με στόχο τη λειτουργία του νοσοκομείου ως αυτόνομης λειτουργικής, παραγωγικής και διοικητικής μονάδας.
- Εφαρμογή σύγχρονων αρχών Δημόσιας Διοίκησης, σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Μοντέλο Διοίκησης (EFQM) και το Κοινό Πλαίσιο Στήριξης.
- Εμπέδωση διαφάνειας σε κάθε τομέα δράσης και ενίσχυση της εξωστρέφειας του Νοσοκομείου.

Το εγγύτερο σημείο αναφοράς επιχειρησιακού σχεδιασμού σε οργανισμούς δημόσιου χαρακτήρα μπορεί να θεωρηθεί η περίπτωση των Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών. Σε δημόσιους οργανισμούς, η εφαρμογή ορθολογικής διοίκησης και συστηματικής οργάνωσης με στόχους τη βελτίωση της συνολικής αποτελεσματικότητας και τον εκσυγχρονισμό του επενδυτικού μάνατζμεντ οδηγούν στην κατάρτιση και υλοποίηση επιχειρησιακών σχεδίων. Αναγνωρίζονται έτσι η βαρύτητα των μη οικονομικών παραγόντων όπως το κοινωνικό, πολιτικό και εργασιακό περιβάλλον, η ικανοποίηση των χρηστών, η ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών κλπ.

Η αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου για την εκπλήρωση των ποιοτικών και ποσοτικών στόχων του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος & Α.Ο.Μ. Ναύπλιο) με συντονισμό και καθοδήγηση των προσώπων που εμπλέκονται σε αυτόν, ούτως ώστε να επιτυγχάνεται κατά τον καλύτερο δυνατό τρόπο η εκπλήρωση του σκοπού του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας (Ο.Μ.Ε. Άργος & Α.Ο.Μ. Ναύπλιο) και να διασφαλίζεται η άσκηση των δραστηριοτήτων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Ένα ολοκληρωμένο και λειτουργικό Επιχειρησιακό Σχέδιο θα πρέπει:

- Να εντοπίζει τα πλεονεκτήματα και τις αδυναμίες του εσωτερικού περιβάλλοντος, καθώς και τις ευκαιρίες και απειλές του εξωτερικού περιβάλλοντος, ώστε η Διοίκηση να δύναται να προβεί σε έγκυρες προβλέψεις και να διαμορφώνει ευέλικτες πολιτικές αντιμετώπισης.
- Να διατυπώνει σαφείς, μετρήσιμους και ρεαλιστικούς στρατηγικούς στόχους, οι οποίοι δύνανται να επιμεριστούν σε εξειδικευμένους επιχειρησιακούς στόχους ανά επίπεδο του οργανισμού.
- Να προσδιορίζει αναλυτικά τα μέσα υλοποίησης των στόχων, περιλαμβάνοντας κατανομή υπευθυνοτήτων, συγκεκριμένες δράσεις, χρονοδιαγράμματα έναρξης και ολοκλήρωσης, κρίσιμα σημεία, καθώς και πηγές χρηματοδότησης και τρόπους εξεύρεσης πόρων.
- Να καθορίζει τα αρμόδια πρόσωπα ή ομάδες εργασίας που θα επεξεργαστούν επιμέρους τμήματα του σχεδίου, ενθαρρύνοντας τη συμμετοχική διαδικασία και τη δέσμευση του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού.
- Να προβλέπει με σαφήνεια τις οικονομικές, ποιοτικές και κοινωνικές επιπτώσεις της υλοποίησης του σχεδίου.
- Να θεμελιώνει μηχανισμούς λογοδοσίας και δέσμευσης σε όλα τα επίπεδα διοίκησης, με τη στήριξη ενός αξιόπιστου και ευέλικτου συστήματος ελέγχου, βασισμένου στην έγκυρη και έγκαιρη πληροφόρηση και στην παρακολούθηση κρίσιμων σημείων.

Ένα BusinessPlan (Επιχειρησιακό Σχέδιο) αποτελεί ένα ολοκληρωμένο εργαλείο στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού και περιλαμβάνει συγκεκριμένες ενότητες που αποτυπώνουν με συστηματικό τρόπο την πορεία, τις προτεραιότητες και τις προοπτικές ενός οργανισμού. Στην ανάλυσή του περιλαμβάνονται τα εξής:

1. Περίληψη (Executive Summary)

- Συνοπτική παρουσίαση του οργανισμού.
- Παρουσίαση του οράματος και της αποστολής.

2. Περιγραφή Οργανισμού / Φορέα

- Ιστορικό και θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας.
- Δομή και οργανόγραμμα.
- Αποστολή, όραμα, αξίες.
- Υφιστάμενη κατάσταση λειτουργίας.

3. Ανάλυση Περιβάλλοντος

- **Εσωτερικό περιβάλλον:** ανθρώπινο δυναμικό, υποδομές, τεχνολογία, οικονομικοί πόροι, διαδικασίες.
- **Εξωτερικό περιβάλλον:** πολιτικές, κοινωνικές, οικονομικές, τεχνολογικές, δημογραφικές και νομοθετικές εξελίξεις (PEST/PESTEL analysis).
- **Ανάλυση SWOT:** Δυνάμεις – Αδυναμίες – Ευκαιρίες – Απειλές.
- **Ανάλυση PESTEL**

4. Στρατηγικοί & Επιχειρησιακοί Στόχοι και Δράσεις

- Μακροπρόθεσμοι στόχοι σε συμφωνία με την αποστολή και το όραμα.
- Σχέση με εθνικές και περιφερειακές πολιτικές (π.χ. στον τομέα υγείας).
- Επιμερισμός στρατηγικών στόχων σε συγκεκριμένους επιχειρησιακούς στόχους.
- Αναλυτικό πλάνο δράσεων με υπευθυνότητες, χρονοδιάγραμμα, μετρήσιμα αποτελέσματα.
- Δείκτες απόδοσης (KPIs).

5. Συμπεράσματα – Επίλογος

- Αναμενόμενες βελτιώσεις στην ποιότητα υπηρεσιών.
- Στρατηγική προοπτική και μακροχρόνιο όφελος για τον οργανισμό και την κοινωνία.

Τετραετές Σχέδιο Δράσης

Στο πλαίσιο της συνολικής στρατηγικής προσέγγισης, πριν από την οριστική κατάρτιση και υποβολή του πλήρους τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου, εκπονούνται και παραδίδονται τα τετραετή ετήσια Σχέδια Δράσης. Τα Σχέδια αυτά αποτελούν το πρώτο λειτουργικό βήμα εφαρμογής της στρατηγικής του Νοσοκομείου, καθώς αποτυπώνουν συγκεκριμένες δράσεις, υπεύθυνους υλοποίησης, χρονοδιαγράμματα και αναμενόμενα αποτελέσματα σε ετήσια βάση έκαστο. Αποτελούν οργανικό και συμπληρωματικό τμήμα του συνολικού τετραετούς σχεδιασμού.

Νομοθετικό Πλαίσιο

- Σύμφωνα με το άρθρο 11 του Ν. 5062/2023 (ΦΕΚ 83/Α/3.11.2023), τα όργανα διοίκησης των νομικών προσώπων που ασκούν εκτελεστικά καθήκοντα υποχρεούνται, εντός δύο (2) μηνών από την ανάληψη καθηκόντων, να υποβάλουν προς τον εποπτεύοντα Υπουργό σχέδιο δράσης.
- Σύμφωνα με την παρ. 3, άρθρο 18 του Ν. 4972/2022, το στρατηγικό σχέδιο εξειδικεύεται σε ετήσια επιχειρησιακά σχέδια, τα οποία καλύπτουν την κυλιόμενη τετραετή περίοδο της περ. ζ' της παρ. 1 του άρθρου 43 του Ν. 4270/2014.

ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ

Ο Ανάδοχος αναλαμβάνει:

- Την Κατάρτιση του τετραετούς Ετήσιου Σχεδίου Δράσης
- Την Αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ

Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΦΑΣΗ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ
1	Κατάρτιση Σχεδίων Δράσης Τετραετίας	1 ^η	Μέχρι 3 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης
2	Αναθεώρηση Τετραετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου	2 ^η	Μέχρι 6 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης

ΚΡΙΤΗΡΙΑ**Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα:**

Η ομάδα έργου θα πρέπει να αποτελείται από τουλάχιστον 3 μέλη με ακόλουθα χαρακτηριστικά κατά περίπτωση:

Α' Υπεύθυνος Έργου (Project Manager) (1^ο Μέλος)

- Ο Υπεύθυνος – Διαχειριστής του έργου πρέπει να είναι Πιστοποιημένος Διαχειριστής Έργων (Project Manager)
- να είναι κάτοχος τίτλου σπουδών ανώτατης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση την Οικονομική Επιστήμη ή την Διοίκηση Επιχειρήσεων και να κατέχει Μεταπτυχιακές σπουδές στο αντικείμενο της Επιχειρησιακής Στρατηγικής.
- να κατέχει ειδικευση σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης η οποία να τεκμηριώνεται είτε με Μεταπτυχιακές είτε με Διδακτορικές σπουδές.
- να έχει αποδεδειγμένη εμπειρία σε έργα παροχής συμβουλευτικών ή ελεγκτικών υπηρεσιών σε Δημόσιες Μονάδες Υγείας άνω των 5 ετών, η οποία να αποδεικνύεται με βεβαιώσεις καλής εκτέλεσης ή σχετικές συμβάσεις.
- Αποδεδειγμένη Εμπειρία στην Εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδιασμών σε τουλάχιστον τρεις (3) Δημόσιες Μονάδες Υγείας

Β' Μέλος ομάδας έργου

- Να είναι κάτοχος τίτλου σπουδών ανώτατης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής και να κατέχει Μεταπτυχιακές σπουδές,
- να έχει αποδεδειγμένη εμπειρία σε έργα παροχής συμβουλευτικών ή ελεγκτικών υπηρεσιών σε Δημόσιες Μονάδες Υγείας άνω των 3 ετών, η οποία να αποδεικνύεται με βεβαιώσεις καλής εκτέλεσης ή σχετικές συμβάσεις.
- να έχει αποδεδειγμένη Εμπειρία στην Εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδιασμών σε τουλάχιστον πέντε (5) Δημόσιες Μονάδες Υγείας.

Γ' Μέλος ομάδας έργου

- Να είναι κάτοχος τίτλου σπουδών ανώτατης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση την Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών
- να είναι κάτοχος μεταπτυχιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση την Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών.
- να έχει τουλάχιστον πενταετή αναγνωρισμένη προϋπηρεσία σε Διοικητική ή Οικονομική Υπηρεσία Δημόσιου Φορέα,
- να έχει αποδεδειγμένη Εμπειρία στην Εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδιασμών σε τουλάχιστον μια (1) Δημόσια Μονάδα Υγείας